SWISS SNOWSPORTS

sportartenlehrer.ch
sportartenschulleitende

Cours des candidats directeurs d'école

Muri bei Bern, le 24 octobre 2019
Mathias Rüedi, Arsène Page

01.03.2006 © Swiss Snowsports Association

Conférencier principal

Mathias Rüedi
Bachelor of Science EHSM in Sports
Executive MBA, HSG

Responsable Constructions CNM, depuis 2016
Chef de section Installations sportives et infrastructure HEFSM, 2012-2016
Responsable des installations de sports nautiques de l'OFSPO Ipsach/Bienne, depuis 2007
Management LBDS/LBB, 2002-2006

Directeur d'école de navigation avec examen professionnel supérieur 2017

Gestion de l’infrastructure et du matériel

E1: planifier l’extension ou la construction de l’installation sportive
E2: acquérir du nouveau matériel
E3: organiser l’entretien/la maintenance/l’entreposage/le nettoyage
E4: mandater des entreprises externes pour les travaux d’entretien/de réparation
E5: mettre à disposition le matériel destiné au cours

Cycle de vie

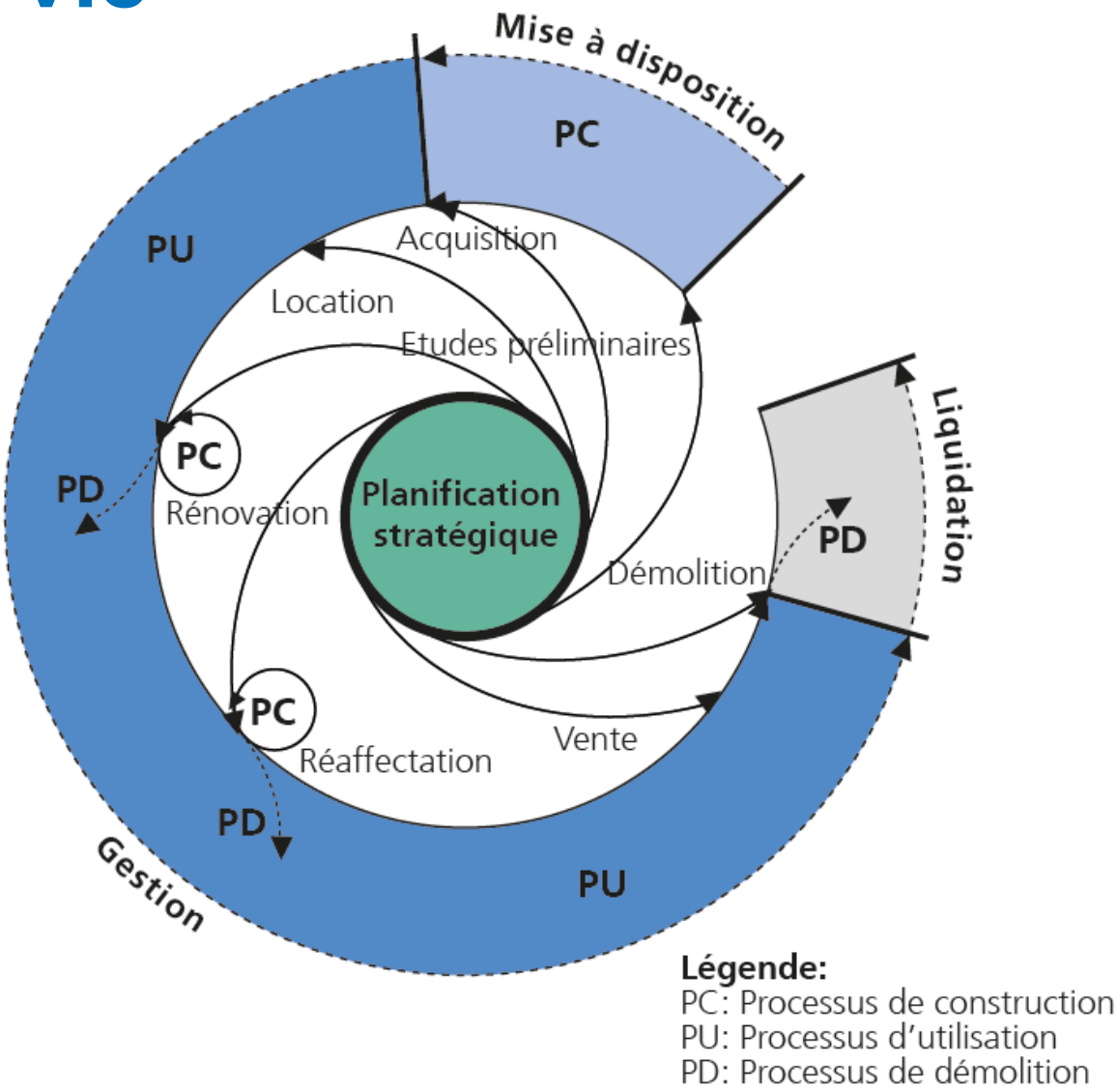

Image 1: Cycle de vie des immeubles

Facteurs qui influencent l'investissement

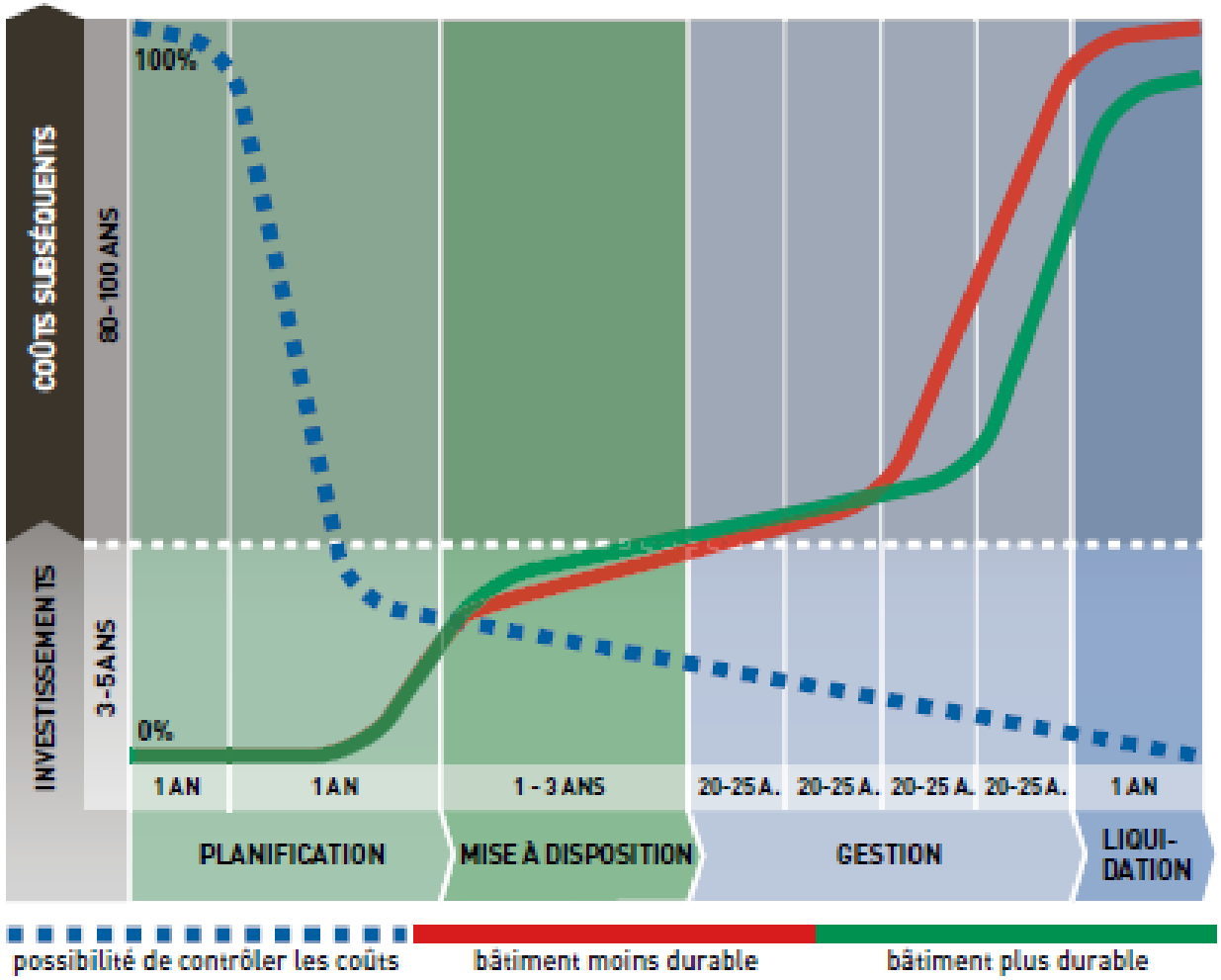

Image 2: Caractère influençable sur la durée KBOB + IPB (2010) Gestion immobilière durable. Berne: publication de l'administration fédérale.

Formulation des besoins

La description des besoins donne lieu à différentes solutions.
Il convient de formuler la description ou les exigences de la manière la plus précise possible.
Les exigences doivent pouvoir être évaluées.

Immeubles

- Le bon moment
- D'où provient l'idée?
- Formulation des besoins/ programme des locaux
  - De l'utilité principale vers l'utilité secondaire
  - Capacités (minimale, idéale, maximale)
- Donner la priorité aux pièces dans le programme des locaux (ABC)
- Définir les futurs processus et connecter au programme des locaux!
- Toute rénovation ou extension doit inclure une optimisation des processus.

Travail de groupe

Vous acquérez de nouveaux vêtements de travail pour vos collaborateurs. Établissez une liste d’exigences.

Comparaison des solutions

Une matrice de décision permet de comparer de manière objective les différentes solutions.

Éléments principaux

- Exigences
- Pondération
- Évaluation

Matrice de décision

Exigences

- Critères d’admission (critères obligatoires)
- Critères d’attribution (critères facultatifs)

Matrice de décision

Pondération

Quelle importance cette exigence revêt-elle pour moi en comparaison avec les autres exigences du même niveau?

Plusieurs niveaux possibles
Exigences du même type au même niveau

Matrice de décision

Évaluation

À quel point le produit répond-il à mes exigences, à quel niveau se situe-t-il en comparaison avec les autres produits évalués?

Répartition linéaire
Répartition par pliage
La parabole
…

Pas à pas

1. Définition des exigences et répartition entre les critères d'admission et les critères d'attribution
2. Pondération des exigences à chaque niveau et dans chaque groupe
3. Évolution de la logique d'évaluation pour chaque exigence du dernier niveau

Exemple tiré du sport nautique

		Pondération	Évaluation					
Zuschlagskriterien								
2.1 Anschaffungkosten	40%							
Note gem. Nutzwertanalyse				3		10		1
2.2 Wartung und Unterhalt								
Punkte				**50**		**17**		**49**
Ersatz Segel und Persenning	15%	5	4	20	1	5	5	25
Winterlager auf der WSA Ipsach		3	5	15	1	3	5	15
Reinigung und Pflege		3	5	15	3	9	3	9
Note				1		1		9
2.3 Unterricht								
Punkte				**76**		**48**		**42**
Anzahl gleichzeitig beschäftigter Tr		5	5	25	3	15	3	15
Platzverhältnisse Cockpit		5	5	25	3	15	3	15
Bootshandling								
Grosssegel-Mast Verbindung	30%	2	5	10	3	6	1	2
Rollanlage Fock		2	3	6	5	10	1	2
Motorisierung		2	5	10	1	2	4	8
Note				10		2		1
2.4 Land-Mobilität								
	15%			**35**		**14**		**34**
Slip-Fähigkeit		5	4	20	1	5	5	25
Passung auf bestehende Trailer		3	5	15	3	9	3	9
Note				10		1		9

OFSPO 2015, document interne d'évaluation de voilier

Exemple tiré de l'évaluation de site

	0	1	2	3	4	5								
Trainings- / Rennpisten (2-3)	Bestand	100.0%	Projektiert	33.0%	offene Planung	0.0%			**15%**	100.0%	33.0%	0.0%			
Rot								33%							
Anzahl							15%						2.00	5.00	
			0.5		1										
Breite Ø [m]							30%			20			20	0.20	
			35			60									
Länge Ø [m]							30%			750			750	2.50	
			500			1000									
Künstlich Beschneit [ja; tw ; nein]	Bewertung Projektiert oder offene Planung nur wenn in Bestehend nicht maximale Pkte.						25%			ja				5.00	
	nein		teilweise			ja									
Homologiert [ja; tw ; nein]										teilweise				2.00	
	nein		teilweise			ja									**3.5138**
Schwarz								67%							
Anzahl							10%			3			3.00	5.00	
			0.5		1										
Breite Ø [m]							20%			23.3			23	0.60	
			35			60									
Länge Ø [m]							20%			1901			1'901	4.67	
			1100			2000									
Künstlich Beschneit [ja; tw ; nein]	Bewertung Projektiert oder offene Planung nur wenn in Bestehend nicht maximale Pkte.						50%			ja				5.00	
	nein		teilweise			ja									
Homologiert [ja; tw ; nein]										ja				5.00	
	nein		teilweise			ja									

OFSPO 2013, NSSZ Annexe 3: évaluation

Exécution de la commande

Commande et annulation
Réception, validation, réalisation de l'inventaire
Transfert dans l'exploitation

- Planification de l'entretien
- Formation et mise en service

Entretien et maintenance

Qui fait **quoi**, **quand**, **où** avec **quels moyens** et **rapporte** la situation/les mesures sous **quelle forme** et **à qui** et comment la prestation est-elle **facturée**.

SWISS SNOWSPORTS

sportartenlehrer.ch

sportartenschulleitende

Merci

01.03.2006 © Swiss Snowsports Association